# 農會人事管理辦法第二十三條修正總說明

農會人事管理辦法(以下簡稱本辦法)係依農會法第四十九條之 一規定於六十四年十月八日訂定發布,迄今共歷經十四次修正,最近 一次修正係於一百零八年八月一日。

農會每年總用人費係依本辦法第二十三條規定,按上年度總收益,依農會總用人費計算表(附表五)計算並提撥總用人費。考量一百零九年發生嚴重特殊傳染性肺炎,影響農會整體營運致總收益驟降,造成農會員工薪資降幅過大,打擊員工士氣,影響其生計,爰修正本辦法第二十三條,增列農會一百十年得檢附經營效益及人事成本之分析報告,報請主管機關核定,以前三年度總用人費之平均數核算總用人費,且採該方式核算總用人費之農會,應嚴格控管總用人費,明定該當年度員額應遇缺不補,惟為確保農會用人彈性及促進農會新陳代謝,依第十一條第三項規定,進用經新進聘任人員考試合格者,不在此限。

修正條文

現行條文

說明

第二十三條 農會每年 應按上年度總收益,依 農會總用人費計算表 (如附表五)計算並提 撥總用人費。

第二項以外之農 會,其一百十年度總用 人費之計算,得檢附經 營效益及人事成本之 第二十三條 農會每年 應按上年度總收益,依 農會總用人費計算表 (如附表五)計算並提 撥總用人費。

直轄條農會主任區界。 會由合度用經資每機用之 會由合度用經資每機用之 會由合度用經資每機用之 會由合度用經資每機用之 就不可有 。

- 一、第一項至第三項未 修正。
- 二、參考各級農會最高 設置員額及提撥總 用人費計算基準(一 百零四年一月二十 六日廢止),於九十 九年四月二十一日 修正時,鑑於農會於 九十七年至九十八 年受金融風暴衝 擊,導致營收大幅減 少,影響基本用人費 用之提撥,修正之第 十條規定及考量一 百零九年發生嚴重 特殊傳染性肺炎疫 病,影響農會整體營 運致總收益驟降,造 成農會員工薪資降 幅過大,打擊員工士 氣,影響其生計,爰 新增第四項一百十 年農會總用人費核 算方式。

分析報告,以其前三年 度總用人費之平均數 計算,報請主管機關核 定者,不受第一項規定 之限制。

依前項所定核算 總用人費之農會,一百 十年度總用人費不得 高於一百零九年度總 用人費,且員額應遇缺 不補。但依第十一條第 三項規定,進用經新進 聘任人員考試合格 者,不在此限。 聘任人員考試合格者,不在此限。

### 第二十三條附表五 農會總用人費計算表修正對照表

修正規定	現行規定	說明
壹、農會總用人費	壹、農會總用人費	本表未修
農會總用人費=基本用人費+績效戶	用人費 農會總用人費=基本用人費+績效用人	上費 正

貳、基本用人費

基本用人費=上年度總收益金額×用人費費率+累進差額

- 一、上年度總收益計算方式依附表三註一及註二規定辦理。
- 二、用人費費率及累進差額,農會應依附表三所屬組別,依下列規定辦理:

	自心似的化一川闽江	101 101 101000
組別	用人費費率(%)	累進差額(萬元)
1	65. 0	-
2	60.0	55. 0
3	50.0	205. 0
4	38. 0	445.0
5	37. 0	471.0
6	36.0	504.0
7	35.0	545.0
8	34.0	595.0
9	33.0	655.0
10	32.0	730.0
11	31.0	825. 0
12	30.0	945.0
13	29.0	1095.0
14	28. 0	1280.0
15	27. 0	1505.0
16	26. 0	1775.0
17	25. 0	2095. 0
18	24. 0	2470.0
19	23. 0	2910.0
20	22. 0	3425. 0
21	21.5	3725. 0
22	21.0	4075.0
23	20.5	4482.5
24	20.0	4955. 0
25	19. 5	5500.0

- 三、未設信用部之農會,如因業務特殊需要,得依下列規定辦理:
- (一)直轄市、縣(市)及鄉(鎮、市、區)農會:得增加4%基本用人費率,並報請直轄市、 縣(市)主管機關核定後實施。

基本用人費=上年度總收益金額/用人費費率+累進差額

- 一、上年度總收益計算方式依附表三註一及註二規定辦理。
- 二、用人費費率及累進差額,農會應依附表三所屬組別,依下列規定辦理:

	自心似的化一川闽江	
組別	用人費費率(%)	累進差額(萬元)
1	65. 0	_
2	60.0	55. 0
3	50.0	205. 0
4	38. 0	445.0
5	37. 0	471.0
6	36. 0	504. 0
7	35. 0	545. 0
8	34. 0	595. 0
9	33. 0	655. 0
10	32.0	730.0
11	31.0	825. 0
12	30.0	945. 0
13	29.0	1095. 0
14	28. 0	1280. 0
15	27. 0	1505. 0
16	26. 0	1775. 0
17	25. 0	2095. 0
18	24. 0	2470.0
19	23. 0	2910.0
20	22. 0	3425. 0
21	21.5	3725. 0
22	21.0	4075.0
23	20.5	4482. 5
24	20.0	4955. 0
25	19. 5	5500.0

- 三、未設信用部之農會,如因業務特殊需要,得依下列規定辦理:
- (一)直轄市、縣(市)及鄉(鎮、市、區)農會:得增加4%基本用人費率,並報請直轄市、 縣(市)主管機關核定後實施。

(二)全國農會:得增加7%基本用人費率,並報請中央主管機關核定後實施。 參、績效用人費

業務績效總分=業務成績+服務成績+財務管理+盈餘、公積及基金

- 一、農會每年按上年度業務績效計算業務績效總分,業務績效分四大項目,業務成績占 210 分,服務成績占 340 分,財務管理占 150 分,盈餘、公積及基金占 500 分,合計 1,200 分。總分經上列公式換算後,最高可提撥上年度總收益金額 12%之績效用人費。
- 二、倘農會未辦理本表四、服務成績(三)供(運)銷服務 3. 農糧署委託業務(占 30 分),或本表四、服務成績(四)農民保險(占 40 分),其業務績效總分應由原始計算所得分數以下列公式調整:

三、業務成績(210分)

業務成長率,按下列公式計分:

- 1. <u>前年度總收益</u> = A 前年度物價指數
- 2. 上年度總收益 上年度物價指數
- 3.  $\frac{B-A}{A} \times 100 = 實際成長率$

4. 100+實際成長率×5=得扣分

以成長率為 0 者給 100 分作為基準,每增減 1% (+)(-)5 分,各以 210 分為限。物價指數以行政院主計總處發布之躉售物價指數之年度總指數為準。

四、服務成績(340分)

- (一)農業推廣服務(80分)
- 1. 農業推廣普及率,按下列公式計算(40分):
- (1) 基層農會:

#### 農事四健家政班會員數

[ 300×(農會核定用人員額×12/100+政府補助增聘推廣人員) 參加推廣教育活動之農民人天數

500x(農會核定用人員額x12/100+政府補助增聘推廣人員)

 $\div 2 \times 100 = \Lambda \Lambda\%$ 

(2) 直轄市、縣農會:

(二)全國農會:得增加7%基本用人費率,並報請中央主管機關核定後實施。 參、績效用人費

業務績效總分=業務成績+服務成績+財務管理+盈餘、公積及基金

- 一、農會每年按上年度業務績效計算業務績效總分,業務績效分四大項目,業務成績占 210 分服務成績占 340 分,財務管理占 150 分,盈餘、公積及基金占 500 分,合計 1,200 分。總分經上列公式換算後,最高可提撥上年度總收益金額 12%之績效用人費。
- 二、倘農會未辦理本表四、服務成績(三)供(運)銷服務 3. 農糧署委託業務(占 30 分),或本表四、服務成績(四)農民保險(占 40 分),其業務績效總分應由原始計算所得分數以下列公式調整:

三、業務成績(210分)

業務成長率,按下列公式計分:

- 1. <u>前年度總收益</u> = A 前年度物價指數
- 2. 上年度總收益 上年度物價指數=B
- $3. \frac{B-A}{\Delta} \times 100 = 實際成長率$
- 4.100+實際成長率×5=得扣分

以成長率為0者給100分作為基準,每增減1%(+)(-)5分,各以210分為限。物價指數以行政院主計總處發布之夢售物價指數之年度總指數為準。

四、服務成績(340分)

- (一)農業推廣服務(80分)
- 1. 農業推廣普及率,按下列公式計算(40分):
- (1) 基層農會:

#### 農事四健家政班會員數

[ 300x(農會核定用人員額x12/100+政府補助增聘推廣人員) 參加推廣教育活動之農民人天數

500x(農會核定用人員額x12/100+政府補助增聘推廣人員)

 $\div 2 \times 100 = \Lambda \Lambda \%$ 

(2) 直轄市、縣農會:

#### 調訓推廣人員人天數(不含工作會報)

5天x轄區指導員總數

參加直轄市、縣農會辦理之團體教育活動人天數(推廣人員訓練除外)

500x(農會核定用人員額 x12/100+政府補助增聘推廣人員)

+ 下級農會平均普及率

轄內農會辦理農事、四健、家政部門單位數

+ (每農會辦理-部門算-單位)

轄區農會數 x3

]÷4 ×100 =  $\Delta \Delta$ %

(3) 全國農會:

舉行農事、四健、家政團體教育活動

參加推廣人員及農民人天數

500 x (農會核定員額 x10/100)

+直轄市、縣(市)農會平均普及率  $] \div 2 \times 100 = \Delta \Delta\%$ 

以上各以 40 分為滿分,其普及率以 100% 為基準,達到 100% 得 40 分,未達基準者每少 5 % 減少 2 分計算。

- 2. 農業推廣主要項目及配合政府農業建設項目(40分):
- (1)農民培育計畫。
- (2) 農漁村社區實質環境及人文改善計畫。
- (3) 休閒農業。
- (4) 擴大農場經營規模產銷輔導計畫。
- (5) 農村青少年發展計畫。
- (6)農業推廣人員專業訓練計畫。
- (7) 改善農村婦女生活及生產計畫。
- (8) 農村高齡者生活改善計畫。
- (9) 農漁村文化發展計畫。
- (10)鄉村衛生保健、農忙托兒所等主管機關認為值得增辦者。

基層農會每辦理一項得1-4分,由主管機關視其績效核定之,以40分為限。

上級農會之計分基準,按其下級農會辦理單位數及績效,每一項得1-4分,由主管機關核定之,以40分為限。

本項農業推廣主要項目及配合政府農業建設項目,主管機關每年可權衡農業設計方向,核定變更。

#### 調訓推廣人員人天數(不含工作會報)

5天x轄區指導員總數

參加直轄市、縣農會辦理之團體教育活動人天數(推廣人員訓練除外)

500x(農會核定用人員額 x12/100+政府補助增聘推廣人員)

+ 下級農會平均普及率

轄內農會辦理農事、四健、家政部門單位數

(每農會辦理-部門算-單位)

轄區農會數 ×3

]÷4 ×100 =  $\Delta \Delta$ %

(3) 全國農會:

舉行農事、四健、家政團體教育活動

参加推廣人員及農民人天數

500 × (農會核定員額 ×10/100)

+直轄市、縣(市)農會平均普及率  $] \div 2 \times 100 = \Delta \Delta\%$ 

以上各以40分為滿分,其普及率以100%為基準,達到100%得40分,未達基準者每少5%減少2分計算。

- 2. 農業推廣主要項目及配合政府農業建設項目(40分):
- (1) 農民培育計畫。
- (2) 農漁村社區實質環境及人文改善計畫。
- (3) 休閒農業。
- (4) 擴大農場經營規模產銷輔導計畫。
- (5) 農村青少年發展計畫。
- (6)農業推廣人員專業訓練計畫。
- (7) 改善農村婦女生活及生產計畫。
- (8) 農村高齡者生活改善計畫。
- (9) 農漁村文化發展計畫。
- (10)鄉村衛生保健、農忙托兒所等主管機關認為值得增辦者。

基層農會每辦理一項得1-4分,由主管機關視其績效核定之,以40分為限。

上級農會之計分基準,按其下級農會辦理單位數及績效,每一項得1-4分,由主管機關核定之,以40分為限。

本項農業推廣主要項目及配合政府農業建設項目,主管機關每年可權衡農業設計方向,核定變更。

#### (二)金融服務(120分)

- 1. 政策性農業專案貸款管理效能(80分):
- (1) 將政策性農業專案貸款常見缺失納入內部稽核一般查核項目者,得10分;納入內部稽核專案查核項目者,得10分。
- (2)上年度內部稽核抽查政策性農業專案貸款件數占該年度新承作政策性農業專案貸款件數比率,抽查比率每1%得4分,最高得60分:

## 上年度內部稽核抽查政策性農業專案貸款件數 上年度承作政策性農業專案貸款件數

- (3)辦理政策性農業專案貸款之缺失事項,經主管機關糾正或依法處分者,每項扣4分,最高扣20分。
- 2. 存放比率 (40分):

以 50% 給 20 分為基準,每增減 1% (+)(-)1 分,最高以 40 分為限,最低以 0 分計。 各種存款平均餘額含公庫存款平均餘額。

信用部平均淨值小於信用部平均固定資產淨額時,(信用部平均淨值—信用部平均固定資產淨額)以 0 元計。

#### (三)供運銷服務(100分)

- 1. 服務項目:農用資材之供銷及農產品運銷主要項目,列舉如下:
- (1)毛豬共同運銷。
- (2) 果菜共同運銷。
- (3) 雜糧共同運銷。
- (4) 農產品產銷調節。
- (5) 農產品展售促銷活動。
- (6) 稻穀烘乾或濕穀集運服務。
- (7) 肥料購銷服務。
- (8) 飼料購銷服務。
- (9) 農藥購銷服務。
- (10) 主管機關認為值得增辦事項。

基層農會每辦理一項得1-5分,由主管機關視其績效核定之,以40分為限。

上級農會之計分基準,按其下級農會辦理單位數、目標及績效,每項得1-5分,由主管機關核定之,以40分為限。

主管機關可權衡農業建設方向,核定變更。

2. 農會自營業務(生產資材及日用品供銷、運銷等),其收益額超過農糧署委託事業之收益總和

#### (二)金融服務(120分)

- 1. 政策性農業專案貸款管理效能(80分):
- (1) 將政策性農業專案貸款常見缺失納入內部稽核一般查核項目者,得10分;納入內部稽核專案查核項目者,得10分。
- (2)上年度內部稽核抽查政策性農業專案貸款件數占該年度新承作政策性農業專案貸款件數比率,抽查比率每1%得4分,最高得60分:

# 上年度內部稽核抽查政策性農業專案貸款件數 上年度承作政策性農業專案貸款件數

- (3)辦理政策性農業專案貸款之缺失事項,經主管機關糾正或依法處分者,每項扣4分,最高扣20分。
- 2. 存放比率 (40 分):

各種放款平均餘額-(信用部平均淨值-信用部平均固定資產淨額) 
$$\times 100 = \triangle \triangle \%$$
 各種存款平均餘額- $\frac{1}{2}$ 公庫存款平均餘額

以 50% 給 20 分為基準,每增減 1% (+)(-)1 分,最高以 40 分為限,最低以 0 分計。各種存款平均餘額含公庫存款平均餘額。

信用部平均淨值小於信用部平均固定資產淨額時,(信用部平均淨值—信用部平均固定資產淨額)以 0 元計。

#### (三)供運銷服務(100分)

- 1. 服務項目:農用資材之供銷及農產品運銷主要項目,列舉如下:
- (1) 毛豬共同運銷。
- (2) 果菜共同運銷。
- (3) 雜糧共同運銷。
- (4) 農產品產銷調節。
- (5) 農產品展售促銷活動。
- (6) 稻穀烘乾或濕穀集運服務。
- (7) 肥料購銷服務。
- (8) 飼料購銷服務。
- (9) 農藥購銷服務。
- (10) 主管機關認為值得增辦事項。

基層農會每辦理一項得1-5分,由主管機關視其績效核定之,以40分為限。

上級農會之計分基準,按其下級農會辦理單位數、目標及績效,每項得1-5分,由主管機關核定之,以40分為限。

主管機關可權衡農業建設方向,核定變更。

2. 農會自營業務(生產資材及日用品供銷、運銷等),其收益額超過農糧署委託事業之收益總和

者加10分,每超過5%加1分,以30分為限。

- 3. 農糧署委託業務:(未辦理本項業務者,其業務績效總分以本表參、二所定公式計算)
- (1)公糧稻穀收購:以「公糧稻穀收購量占總生產量」9%給9分為基準,每增減1%(+)(-) 1分,最高給15分,最低以0分計。
- (2)公糧保管:公糧保管數量以 1,000 公噸為基準給 10 分,每增減 100 公噸 (+)(-)1 分,最高給 15 分,最低以 0 分計。
- (四)農民健康保險:(40 分,未辦理本項業務者,其業務績效總分以本表參、二所定公式計算)

加保案件均依法召開審查會審查,並於通過當日辦理加保及通知勞工保險局,及依規定時限彙 繳所收被保險人保險費予勞工保險局者,給 40 分。

- 1.被保險人名冊建檔不完整者扣5分。
- 2. 未依規定辦理審查、加保或彙繳保費者,每案扣5分。
- 3. 未確實辦理被保險者資格清查工作,導致被保險人資格不符,查證屬實者,每案扣 10 分;經 主管機關指正後仍未改善者,每案扣 20 分。

#### 五、財務管理(150分)

(一)資本固定比率(30分)

以100%為基礎,每增減5%增減1分,以30分為限。

(二)逾期放款(20分)

以 5% 為基準,每增減 1% (-)(+)4分,得分、扣分各以 20 分為限。

(三) 上年度提存折舊費用(70分)

- 1. 上年度應提存折舊費用依農會財務處理辦法及有關規定辦理。
- 2. 以100% 為基準給予70分,未達基準或超過基準20%者,每增減1%扣減1分。
- (四)上年度提存呆帳準備(30分)

- 1. 呆帳準備之提存依農會財務處理辦法及有關規定辦理。
- 2. 以提存 100% 者給 30 分為基準,未達基準者每 1% 扣減 2 分。

六、盈餘、公積及基金(500分)

(一)上年度提存之公積及基金(50分)

者加10分,每超過5%加1分,以30分為限。

- 3. 農糧署委託業務:(未辦理本項業務者,其業務績效總分以本表參、二所定公式計算)
- (1)公糧稻穀收購:以「公糧稻穀收購量占總生產量」9%給9分為基準,每增減1%(+)(-) 1分,最高給15分,最低以0分計。
- (2)公糧保管:公糧保管數量以 1,000 公噸為基準給 10 分,每增減 100 公噸 (+)(-)1 分,最高給 15 分,最低以 0 分計。
- (四)農民健康保險:(40分,未辦理本項業務者,其業務績效總分以本表參、二所定公式計算)

加保案件均依法召開審查會審查,並於通過當日辦理加保及通知勞工保險局,及依規定時限彙 繳所收被保險人保險費予勞工保險局者,給 40 分。

- 1. 被保險人名冊建檔不完整者扣5分。
- 2未依規定辦理審查、加保或彙繳保費者,每案扣5分。
- 3. 未確實辦理被保險者資格清查工作,導致被保險人資格不符,查證屬實者,每案扣 10 分;經 主管機關指正後仍未改善者,每案扣 20 分。

#### 五、財務管理(150分)

(一)資本固定比率(30分)

以100%為基礎,每增減5%增減1分,以30分為限。

(二)逾期放款(20分)

以 5% 為基準,每增減 1% (-)(+)4分,得分、扣分各以 20 分為限。

(三)上年度提存折舊費用(70分)

- 1. 上年度應提存折舊費用依農會財務處理辦法及有關規定辦理。
- 2. 以 100% 為基準給予 70 分,未達基準或超過基準 20% 者,每增減 1% 扣減 1 分。
- (四)上年度提存呆帳準備(30分)

- 1. 呆帳準備之提存依農會財務處理辦法及有關規定辦理。
- 2. 以提存 100% 者給 30 分為基準,未達基準者每 1% 扣減 2 分。

六、盈餘、公積及基金(500分)

(一)上年度提存之公積及基金(50分)

# 上年度實際提存之公積及基金= 上年度實際提存之公積及基金 ×100 =△△% 上年度應提存之公積及基金

公積及基金係指決算後之特別公積及事業公積之提存,不包括決算後依農會法規定盈餘分配之公積金。

以提存 100% 者給 50 分為基準,提存不足或超過規定基準者,每 1% 扣減 1 分。

#### (二)上年度盈餘(450分)

上年度盈餘=上年度盈餘-依規定扣減之財務收入及公庫孳息收入 上年度總收益-(推廣部門所入+保險部門所入) ×100=(+)(-)△△%

以第一組盈餘 5% 每增一組遞增 0.5% 給 200 分為基準,每減 1% 扣 10 分,每增 1% 得 15 分,最高以 450 分為限,最低以 0 分計。但未辦金融業務之單位,計算基礎降低 5%。

- 1. 農會如發現不實之應收款,或未列帳之應付款,應於盈餘金額中扣除。
- 2. 如上年度提存之公積及基金、折舊準備、呆帳準備未按規定提足者,除應依規定於該項目不 予計分外,並應在本項盈餘總數中扣減其應按規定提存之數後,再計算盈餘應得分數。

上年度實際提存之公積及基金=上年度實際提存之公積及基金×100 =△△% 上年度應提存之公積及基金

公積及基金係指決算後之特別公積及事業公積之提存,不包括決算後依農會法規定盈餘分配之公積金。

以提存100% 者給50分為基準,提存不足或超過規定基準者,每1%扣減1分。

#### (二)上年度盈餘(450分)

上年度盈餘=上年度盈餘-依規定扣減之財務收入及公庫孳息收入 上年度總收益-(推廣部門所入+保險部門所入) ×100=(+)(-)△△%

以第一組盈餘 5% 每增一組遞增 0.5% 給 200 分為基準,每減 1% 扣 10 分,每增 1% 得 15 分,最高以 450 分為限,最低以 0 分計。但未辦金融業務之單位,計算基礎降低 5%。

- 1. 農會如發現不實之應收款,或未列帳之應付款,應於盈餘金額中扣除。
- 2. 如上年度提存之公積及基金、折舊準備、呆帳準備未按規定提足者,除應依規定於該項目不予計分外,並應在本項盈餘總數中扣減其應按規定提存之數後,再計算盈餘應得分數。